



מדינת ישראל
האגף למדיניות ולתכנון אסטרטגי
המשרד לביטחון הפנים



אל: ח"כ סתיו שפיר יו"ר הוועדה המיוחדת של הכנסת ליישום הנגשת המידע הממשלתי ועקרונות שקיפות לציבור

ח"כ גלעד ארדן, השר לביטחון הפנים
מר אליעזר רזנבאום, ממלא מקום מנכ"ל המשרד לביטחון הפנים

הנדון: מענה לפניה של הוועדה המיוחדת ליישום הנגשת המידע הממשלתי ועקרונות שקיפות לציבור
סימוכין: מסמך הוועדה המיוחדת של הכנסת ליישום הנגשת המידע הממשלתי ועקרונות שקיפות לציבור, מיום 28 לנובמבר 2016, מס' 04450116

א. שירותי ייעוץ בתחום תכנון אסטרטגי במשרד לביטחון הפנים

1. השר לביטחון הפנים הינו בעל האחריות המיניסטריאלית על תחום ביטחון הפנים ברמה הלאומית, ועל עיצוב וגיבוש המדיניות בנושאים הרלוונטיים. השר מפעיל את אחריותו באמצעות המשרד לביטחון הפנים. במסגרת זו אחראי המשרד לביטחון הפנים על הגופים באים: משטרת ישראל; שירות בתי הסוהר; הרשות הארצית לכבאות והצלה; הרשות למאבק בסמים, באלכוהול ובאלימות; הרשות להגנה על עדים; מנהלת דרום לתיאום אכיפת דיני מקרקעין ואגף רישוי כלי יריה.
2. בנוסף, מוקנות לשר לביטחון הפנים מגוון רחב של סמכויות, בין היתר מתוקף פקודת המשטרה [נוסח חדש], התשל"א - 1971, פקודת בתי הסוהר [נוסח חדש], התשל"ב - 1971 ועוד.
3. השר לביטחון פנים מפרסם מעת לעת את מסמך מדיניות השר המהווה מצפן לגיבוש המדיניות והתכנון האסטרטגי במשרד לביטחון הפנים ובגופים הכפופים לו. מגוון תחומי הפעילות של המשרד מחייב את בעלי התפקידים בו להיות בעלי נגישות מתמדת לידע ולמומחיות אשר נדרשים לעבודת המשרד השוטפת מחד, ולעבודתו ארוכת הטווח מאידך. נגישות זו מסייעת למשרד לממש את תפקידיו, לנתח את התפיסות המבצעיות והמקצועיות המוצגות ע"י גופי המשרד ואף לייזום ולהוביל תהליכים ותכניות על-ארגוניות אשר נועדו ליישם את מדיניות הממשלה ומדיניות השר לביטחון הפנים.
4. בהתאם לזאת, ביום 1 בספטמבר 2013 אישרה ועדת המכרזים של המשרד לביטחון הפנים את היציאה למכרז מס' 5.13 לבחירת יועץ לתחום התכנון האסטרטגי.
5. ביום 26 בינואר 2014 החליטה ועדת המכרזים לבחור כזוכה במכרז את חברת "חושבה בע"מ" מחטיבת האסטרטגיה של חברת מטריקס אי טי (להלן: "החברה"). במכרז נקבע כי החברה תעניק שירותי ייעוץ בתחום המדיניות והתכנון האסטרטגי לאגף למדיניות ולתכנון אסטרטגי ולבעלי תפקידים נוספים במשרד ככל שיידרש.



מדינת ישראל
האגף למדיניות ולתכנון אסטרטגי
המשרד לביטחון הפנים

6. כחלק מעבודת המשרד לביטחון הפנים בתחום המדיניות והתכנון האסטרטגי סייעה החברה

בעבודות המטה הבאות:

- **הערכת מצב לאומית שנתית לתחום ביטחון הפנים** - במסגרתה נעשה ניתוח מובנה, שיטתי ומפורט של מגמות והתפתחויות בחברה, במשק, בסביבה הטבעית ובסביבה הפוליטית, אשר גלומים בהן אתגרים פוטנציאליים משמעותיים לאינטרסים מהותיים בתחומי ביטחון הפנים בישראל, כמו גם הזדמנויות משמעותיות להחלשת איומים. זאת - תוך כימות והמחשה של נזקים פוטנציאליים אלו.
- **תרחיש הייחוס המל"חי לעורף** - במסגרתו גובשו מכלול האיומים בחירום אליהם נדרש המשרד לביטחון פנים להיערך בכדי לשמר רציפות תפקודית.
- **הטכנולוגיה כמכפיל כח במשרד ובגופי ביטחון הפנים** - במסגרת עבודת המטה נבחנו מגמות של התפתחויות טכנולוגיות, והדרכים בהן ניתן לרתום אותן להקניית יכולות, ולשיפור המענים הקיימים של המשרד וגופי ביטחון הפנים.

7. במכרז הייעוץ עשתה הרשות הארצית לכבאות והצלה שימוש לצורך סיוע במשימות הבאות:

- **תרחיש הייחוס עדכני לחירום** - במסגרתו נותחו מכלול האיומים בחירום אליהם צריך מערך כיבוי האש וההצלה להיערך והדרישות המבצעיות הנגזרות מכך.
- **איום ייחוס של מערך כיבוי האש וההצלה לרכבות** - במסגרתו הוגדרו מכלול האירועים הביטחוניים העלולים להתרחש בתוואי הרכבות בישראל (בדגש על מתארים מורכבים כגון בתווך התת קרקעי).

8. ביום 9 בפברואר 2014 נחתם הסכם עם החברה לתקופה של שנה עד ליום 10 בפברואר 2015, עם

אופציה להארכה ל- 3 תקופות נוספות של שנה כל אחת, בהיקף של עד 90 שעות ייעוץ חודשיות על פי תעריף שעתי של 180 ₪ לשעה לא כולל מע"מ.



מדינת ישראל
האגף למדיניות ולתכנון אסטרטגי
המשרד לביטחון הפנים

ב. התקשרות המשרד לביטחון הפנים עם החברה למתן יעוץ לתכנון אסטרטגי:

מס'	תאריך	תוקף החוזה	היקף השעות	הערות
1	01.12.2014	10.02.15-10.02.16	720 שעות שנתיות 90 חודשיות	
2	06.12.2015	10.02.16-10.02.17	720 שעות שנתיות 90 חודשיות	
3	09.10.2016	עד 10.02.17	720 שעות שנתיות 120 חודשיות	לאשר שינוי בחלוקת השעות כפי שצוין בהסכם (90 שעות חודשיות) ומתן אישור להיקף שעות חודשי שלא יעלה על 120 שעות, ובלבד שסך השעות לשנת ההתקשרות לא יעלה על 720 שעות.
4	10.01.2017	10.02.17-10.02.18	720 שעות שנתיות 120 חודשיות	ועדת המכרזים אישרה הרחבת ההתקשרות עם החברה עבור שנת ההתקשרות שהסתיימה בפברואר 2017 בסכום של 54,932 ₪ כולל מע"מ, ולהאריך את ההתקשרות עם החברה עד פברואר 2018

י ב ר כ ה ,

ירון ליאור

ראש המחלקה למדיניות ולתכנון אסטרטגי
המשרד לביטחון הפנים