



משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת שר הביטחון

הקריה, ' י
תאריך: 08 אדר תשע"ז
ק: נ-שר-080317-001596
מרץ 2017

לכבוד
ח"כ סתיו שפיר- יו"ר הוועדה המיוחדת ליישום הנגשת מידע ועקרונות שקיפות לציבור
הכנסת,
ירושלים

ק/ס/א + נח

הנדון: סיכום מיום 28/11/16 יעוץ אסטרטגי בצה"ל לכנסת התקשרות עם חברת מקנזי
סימוכין 04450116 מכתב מיום 28.11.16 מכתב הגב' יעל נגני רכזת הוועדה

1. בהמשך לדיון ולסיכום אני מצרפת לכם התייחסות צה"ל / אג"ת מיום 31.1.17.
2. לעיונכם.

בכבוד רב,
ער"ד נות בר
עוזרת שר הביטחון

לוט: מכתב אג"ת
דו/

התכנון	אגף
התכנון	מחלקת
א	ע
0302-0532/3	מטכ"ל
2/6449/17	מספר שוטף:
התשע"ז	ד' בשבט
2017	בינואר 31



הנדון: שקיפות באגפי התכנון והאסטרטגיה ועבודתם מול חברות הייעוץ
 סימוכין: נ-שר-291116-008366

1. בסימוכין, מסקנות דיון מה- 21/11/16 בנושא שבנדון, במסגרתו הועלתה בקשה לקבלת עמדה על פרסום היקפי ההתקשרויות עם חברות ייעוץ ומהות ההתקשרויות.
2. לחלן התייחסות אג"ת:
 - א. בדצמבר 2016 היקף שיא (תקרת ההוצאה) היועצים בצה"ל עמד על היקף של כ- 250 מ"ש"ח (ללא שיא בינוי והעסקת סטודנטים). יחד עם זאת, היקף הניצול היה כ- 145 מ"ש"ח בשנה.
 - ב. יועצים אלו משמשים כמענה לפערים בתחומים פרופסיונאליים שרובם אינם קיימים בצבא, כגון: יועצי ריפוי ומטפלים, שדרני רדיו (גל"צ), מורי שפה, אנשי תוכנה ופיתוח וכו'.
 - ג. תהליכי החשיבה התכנונית והמבצעית בצה"ל מתקיימים רובם ככולם ע"י קציני צה"ל, לא ע"י יועצים אסטרטגיים חיצוניים, זאת לאור חשיבות היכולת לקבלת החלטות בתחום ע"ב צבירת ניסיון וידע. בנוסף לצורך יכולת תחקור פנים ארגונית והסקת מסקנות במטרה לשיפור מתמיד.
 - ד. בשנה"ע 2016 הועסקה באופן נקודתי חברת הייעוץ מקינוי - בעבודת איחוד מז"י - אט"ל בדגש על תהליכי התייעלות.
 - ה. בשני"ע 2016 היועצים האסטרטגיים היחידים שהועסקו בצה"ל היו מחברת מקינוי בעלות של 18 מ"ש"ח (סכום זה הנו חלק מה-145 מ"ש"ח שהוזכרו לעיל).
 1. לפיכך, אין חשש להפרטת 'מוחות' בתחומים אסטרטגיים חשיבתיים בצה"ל.

3. עדכונכם. אייל הראל, אלים התכנון רמ"ח